

แบบสัมภาษณ์ และแบบสอบถาม
เพื่อการวิจัย



แบบสอบถามการวิจัย
เรื่อง กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชี
ของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

คำชี้แจง

คำชี้แจง : แบบสอบถามนี้เป็นส่วนหนึ่งของดัชนีนิพนธ์ตามหลักสูตรพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เพื่อรวบรวมเป็นข้อมูลทางวิชาการ สำหรับศึกษาค้นคว้าและเพื่อประโยชน์สำหรับการวิจัยและขอรับรองว่าจะไม่มีผลกระทบใด ๆ ต่อผู้ตอบแบบสอบถาม ผู้วิจัยจึงใคร่ขอความกรุณาจากท่านในการตอบแบบสอบถามให้ครบทุกข้อ ตามความเห็นของท่าน เพื่อจะนำไปวิเคราะห์ให้เป็นประโยชน์ดังที่กล่าว ข้อมูลที่ท่านตอบจะถือเป็นความลับและนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลบนภาพรวมเท่านั้น แบบสอบถามนี้ มี ๔ ส่วน ดังนี้

- ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
- ตอนที่ ๒ การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ตอนที่ ๓ การบริหารความเสี่ยงตามหลักอภินิหารธรรม

ผู้วิจัยหวังว่าจะได้รับความเมตตาอนุเคราะห์จากท่านในการตอบแบบสอบถามในครั้งนี้เป็นอย่างดี และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

นายสุนันทกิจ เทียงเดช
 นิสิตปริญญาเอก หลักสูตรพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต
 สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
 มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ☐ หน้าข้อความตามความเป็นจริง

ข้อมูลส่วนบุคคล

๑. สถานะภาพ

☐ พระภิกษุ☐ ศฤหัตถ์

๒. อายุ

☐ ชาย☐ หญิง

๓. อายุ

☐ ต่ำกว่า ๒๕ ปี☐ ๒๕-๔๐ ปี☐ ๔๑ - ๕๕ ปี☐ ๕๖ ปีขึ้นไป

๔. ระดับการศึกษา

☐ ต่ำกว่าปริญญาตรี☐ ปริญญาตรี☐ ปริญญาโท☐ ปริญญาเอก

๕. ตำแหน่ง

☐ ผู้บริหาร☐ อาจารย์☐ เจ้าหน้าที่☐ ลูกจ้าง

๖. ประสบการณ์ทำงาน

☐ ต่ำกว่า ๕ ปี☐ ๕ - ๑๐ ปี☐ ๑๑ - ๑๕☐ ๑๖ ปีขึ้นไป

ตอนที่ ๒ แบบสอบถามเกี่ยวกับ“การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย”

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับระดับความคิดเห็นของท่าน โดยที่

๑	หมายถึง	มีความคิดเห็นในระดับ	เห็นด้วยอย่างยิ่ง
๒	หมายถึง	มีความคิดเห็นในระดับ	เห็นด้วยมาก
๓	หมายถึง	มีความคิดเห็นในระดับ	เห็นด้วยปานกลาง
๔	หมายถึง	มีความคิดเห็นในระดับ	เห็นด้วยน้อย
๕	หมายถึง	มีความคิดเห็นในระดับ	เห็นด้วยน้อยที่สุด

ข้อที่	การบริหารความเสี่ยง	ระดับการปฏิบัติ				
		๕	๔	๓	๒	๑
	ด้านการวางแผน					
๑	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการระดมความคิดเห็นการวางแผนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง					
๒	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน การบริหารงาน ยึดตามระเบียบข้อบังคับ ของมหาวิทยาลัยฯ					
๓	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดทำแผนงานเพื่อป้องกันความเสี่ยง					
๕	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดทำแผนเพื่อลดมูลเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง					
๖	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการตรวจสอบการดำเนินงานทุกกระบวนการ					
๗	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดทำแผนการเงิน สอดคล้องการแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยฯ					
๘	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการวางแผนในการจัดส่งรายการการเงินตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด					
	ด้านการจัดองค์กร					
๑	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีนโยบาย/แผนงาน บริหารความเสี่ยงขององค์กรชัดเจน สามารถนำไปปฏิบัติได้ทันที					
๒	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดโครงสร้างบุคลากรเพื่อบริหารความเสี่ยง					
๓	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน ในการบริหารงาน มีระบบการเบิกจ่ายที่ชัดเจน					
๔	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีคณะกรรมการควบคุมระบบการเงิน การตั้งเบิก การเบิกจ่าย และการบันทึกบัญชี					

ข้อที่	การบริหารความเสี่ยง	ระดับการปฏิบัติ				
		๕	๔	๓	๒	๑
๕	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงิน และบัญชี					
๖	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยง					
๗	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินและรายได้อื่นๆ ที่หน่วยงานได้รับอย่างเป็นระบบ					
๘	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดการให้ความรู้ด้านความเสี่ยงทางการเงินและบัญชี ทุกปีงบประมาณ					
ด้านงานบุคลากร						
๑	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดทำรายงานการเงินส่งเข้าสู่ส่วนกลาง ตามกรอบระยะเวลา					
๒	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการควบคุมกิจกรรมหรือโครงการที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง					
๓	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีคณะกรรมการตรวจสอบการเงิน การรับจ่าย รายได้อื่น และการบัญชี					
๔	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีคณะกรรมการรับผิดชอบการเบิกจ่าย และการบัญชี					
๕	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดทำรายงานทางการเงินและบัญชี อย่างเป็นระบบตามภารกิจของมหาวิทยาลัยฯ					
๖	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินทุกพันธกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ					
๗	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดทำรายละเอียดการใช้จ่ายทุกโครงการ ทุกพันธกิจ อย่างชัดเจน					
๘	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีคณะกรรมการตรวจสอบเอกสารการเบิกจ่าย เพื่อลดความเสี่ยงขององค์กร					
ด้านการอำนวยความสะดวก						
๑	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการประสานงานการหน่วยงานต่าง ๆ ที่เบิกจ่ายร่วมพันธกิจเดียวกัน เพื่อลดการเบิกจ่ายซ้ำซ้อน					
๒	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดตั้งคณะกรรมการจากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบการบริหารงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ					

ข้อที่	การบริหารความเสี่ยง	ระดับการปฏิบัติ				
		๕	๔	๓	๒	๑
๓	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการซักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับเบิกจ่าย จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรงบประมาณทุกพันธกิจ					
๔	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดอบรมบุคลากรเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้หน่วยงานทุกระดับในองค์กรใช้หลักเกณฑ์และหลักการเดียวกัน					
๕	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีคณะกรรมการติดตาม “แผนงาน/โครงการ” จนกว่าจะบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายของ					
๖	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการประสานงานกับหน่วยงานส่วนกลาง ในด้านการเงินและบัญชี สม่ำเสมอ					
๗	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน จัดส่งรายงานทางการเงินและบัญชี ไปสู่ส่วนกลางเป็นประจำทุกเดือน หรือ ไตรมาส					
๘	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการประสานงานกับส่วนกลางเพื่อการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน					
ด้านการกำกับดูแล						
๑	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดระบบบริหารจัดการภายใน “แผนงาน/โครงการ” เหมาะสมมีประสิทธิภาพในการบริหารงานที่รับผิดชอบ					
๒	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของบุคลากรที่รับผิดชอบ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับแต่ละขนาด “แผนงาน/โครงการ”					
๓	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดทำรายงานรายรับ จ่าย ราย “แผนงาน/โครงการ” ที่ได้รับการอนุมัติ ตามกรอบระยะเวลาของ “แผนงาน/โครงการ” นั้น ๆ					
๔	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดทำบัญชี การเงิน พัสดุ ครุภัณฑ์ เป็นหลักฐานประกอบการเบิกจ่าย พร้อมให้ตรวจสอบได้					
๕	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีแบบฟอร์ม บัญชี การเงิน พัสดุ ครุภัณฑ์ ประกอบการเบิกจ่ายตาม “แผนงาน/โครงการ”					
๖	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการควบคุมรายงานการเบิกจ่าย ตั้งแต่เริ่ม “แผนงาน/โครงการ” จนกระทั่งบรรลุวัตถุประสงค์ตามพันธกิจ					

ข้อที่	การบริหารความเสี่ยง	ระดับการปฏิบัติ				
		๕	๔	๓	๒	๑
๗	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน ให้มีการจัดทำหมวดการใช้จ่ายและอัตราการเบิกจ่ายในแต่ละหมวด อย่างเป็นระบบ					
๘	องค์กรหรือหน่วยงานของท่าน มีการจัดทำรายงานทางการเงินและบัญชี เพื่อตรวจสอบตามกระบวนการของมหาวิทยาลัย อย่างมีประสิทธิภาพ					

ตอนที่ ๓. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชี ตามหลักการบริหารนิยธรรม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับระดับความคิดเห็นของท่าน โดยที่

๑	หมายถึง	มีความคิดเห็นในระดับ	เห็นด้วยอย่างยิ่ง
๒	หมายถึง	มีความคิดเห็นในระดับ	เห็นด้วยมาก
๓	หมายถึง	มีความคิดเห็นในระดับ	เห็นด้วยปานกลาง
๔	หมายถึง	มีความคิดเห็นในระดับ	เห็นด้วยน้อย
๕	หมายถึง	มีความคิดเห็นในระดับ	เห็นด้วยน้อยที่สุด

ข้อที่	การบริหารความเสี่ยงตามหลักการบริหารนิยธรรม	ระดับการปฏิบัติ				
		๕	๔	๓	๒	๑
	หมั่นประชุมกันเนื่องนิตย์					
๑	ท่านคิดว่า หากมีการประชุมในองค์กรหรือหน่วยงาน สามารถลดความเสี่ยงได้					
๒	การร่วมกันวางแผน/จัดทำนโยบาย สามารถลดปัญหามูลเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงได้					
๓	กำหนดให้คณะกรรมการที่มีบทบาทในแต่ละระดับร่วมกันติดตาม “แผนงาน/โครงการ” สามารถลดความเสี่ยงได้					
๔	การจัดประชุมบุคลากรที่รับผิดชอบเกี่ยวกับกิจกรรม/การดำเนินการเบิกจ่าย สามารถลดความเสี่ยงได้					
๕	การจัดให้มีการประชุมร่วมกันของคณะติดตาม “แผนงาน/โครงการ” สามารถลดความเสี่ยงได้					
	พร้อมเพรียงกันประชุม					
๑	การประชุมเตรียมแผนงานให้ผู้ที่มีส่วนรับผิดชอบการเบิกจ่ายจัดทำรายงานความก้าวหน้าของแต่ละแผนงาน/โครงการ					
๒	การกำหนดให้บุคลากรทุกระดับที่รับผิดชอบ “แผนงาน/โครงการ” ต้องเข้าร่วมประชุม เพื่อหาแนวทางลดความเสี่ยงจากการเบิกจ่ายแต่ละครั้ง					

ข้อที่	การบริหารความเสี่ยงตามหลักการบริหารนิยธรรม	ระดับการปฏิบัติ				
		๕	๔	๓	๒	๑
๓	การกำหนดให้มีการอบรมเพิ่มความรู้แก่บุคลากรที่รับผิดชอบการเบิกจ่าย การบัญชี ทุกหน่วยงานในองค์กรรู้เท่าทันต่อสถานการณ์ต่าง ๆ					
๔	การประสานงานให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่าย และบัญชี ร่วมกันกำกับและติดตาม					
๕	การควบคุมการเบิกจ่ายแต่ละงวด เพื่อติดตามความก้าวหน้า “แผนงาน/โครงการ”					
	ไม่บัญญัติสิ่งที่มีได้บัญญัติไว้					
๑	การร่วมกันวางแผนเพื่อให้ทุกหน่วยงานในองค์กรมีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามระเบียบปฏิบัติเหมือนกัน					
๒	หน่วยงานมีการจัดบุคลากรโดยกำหนดเป็นโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน ตรงตามสายการปฏิบัติงาน					
๓	หน่วยงาน มีการกำกับให้มีการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเงินและบัญชีตาม กฎ ระเบียบต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ					
๔	หน่วยงาน มีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายพันธกิจเดียวกัน					
๕	หน่วยงาน มีการติดตามการเบิกจ่ายที่ทุกคนต้องปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์เงื่อนไขที่กำหนดไว้อย่างเป็นระบบ					
	ท่านเหล่านี้เป็นผู้ใหญ่ในชนชาววัชชี เคารพนับถือท่านเหล่านั้น (การยอมรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง)					
๑	การวางแผนอบรมบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี ได้เข้ารับการอบรมจากผู้ที่มีความรู้มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง					
๒	องค์กรหรือหน่วยงานสนับสนุนให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการเบิกจ่ายและผู้ที่มีหน้าที่การเบิกจ่ายร่วมกันเพื่อหาแนวทางปฏิบัติที่ไม่ขัดกับระเบียบการเบิกจ่าย					
๓	บุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับเรื่องการเงินและบัญชีจะต้องมีผู้บังคับบัญชาเป็นที่ปรึกษาอย่างใกล้ชิด และสามารถให้คำแนะนำได้เสมอ					
๔	หน่วยงานมีการประสานงานกับหน่วยงานภายนอกที่ควบคุมเกี่ยวกับการเบิกจ่าย เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและบัญชีมีมาตรฐานและประสิทธิภาพ					

ข้อที่	การวางแผนตามหลักการบริหารนิยธรรม	ระดับการปฏิบัติ				
		๕	๔	๓	๒	๑
๕	หน่วยงาน มีการควบคุมให้บุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเงิน และบัญชี ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และการบริหารความเสี่ยง ตามเงื่อนไขของแต่ละพันธกิจ แผนงาน/โครงการ					
	บรรดาบุคลากรทุกระดับให้ปฏิบัติโดยมิถูกข่มเหง หรือ คุกคามจิตใจ (การเคารพ กฎ ระเบียบ)					
๑	หน่วยงาน มีการประชุมเจ้าหน้าที่เพื่อระดมความคิดเห็น วางแผนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง					
๒	หน่วยงาน มีปฏิบัติตามกฎ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศ และมติ เพื่อปฏิบัติอย่างเสมอภาคกัน					
๓	หน่วยงาน กำหนดบทบาทของคณะกรรมการติดตามและการอนุมัติการเบิกจ่ายสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้					
๔	หน่วยงาน สามารถประสานงานกับผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการเบิกจ่ายได้ทุกระดับ และผู้ปฏิบัติต้องมีหลักฐานเตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจสอบอยู่เสมอ					
๕	หน่วยงาน มีการกำหนดการควบคุมและติดตามการเบิกจ่ายโดยไม่ขัดต่อกฎระเบียบ					
	เคารพสิทธิการบูชาเจตีย์ (การปฏิบัติตามนโยบายของหน่วยงาน)					
๑	หน่วยงาน มีการวางแผนให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎระเบียบการเบิกจ่ายตามแผนงาน/โครงการ และแผนงานขององค์กร					
๒	หน่วยงาน มีการปฏิบัติงานการเบิกจ่ายตามแบบฟอร์ม กฎระเบียบ และข้อบังคับอย่างเข้มงวด					
๓	หน่วยงาน แต่งตั้งหัวหน้าหรือตำแหน่งที่สำคัญ ร่วมเป็นคณะกรรมการรับผิดชอบการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบการเบิกจ่ายโดยตำแหน่ง					
๔	หน่วยงาน มีการประสานงานกับหน่วยงานที่มีความสามารถในการให้คำแนะนำ ชี้แนะแนวทางการลดความเสี่ยง					
๕	หน่วยงาน มีขั้นตอนการควบคุมการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยง					
	จัดให้ความอารักขา คุ่มครอง ป้องกัน อันชอบธรรม (การติดตามให้เป็นไปตามนโยบาย)					
๑	หน่วยงาน มีมาตรการลงโทษบุคลากรผู้กระทำความผิดเกี่ยวกับเรื่องการเงิน บัญชี ตามกฎ ระเบียบฯ					
๒	การติดต่อประสานงานกับองค์กรหรือหน่วยงาน เกี่ยวกับเรื่องการเงินและบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับ					

ข้อที่	การวางแผนตามหลักการบริหารนิยธรรม	ระดับการปฏิบัติ				
		๕	๔	๓	๒	๑
๔	องค์กรหรือหน่วยงาน ปฏิบัติงานเกี่ยวกับเรื่องเงินและบัญชีต้องปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพ					
๕	องค์กรหรือหน่วยงาน ทุกฝ่ายปฏิบัติที่บริหารงานเกี่ยวกับการเบิก จ่าย ต้องเป็นไปตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ต่างๆ ของมหาวิทยาลัยฯ ตามมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร					

ขอขอบคุณทุกท่านที่กรุณาตอบแบบสอบถาม